Normandie : finances de la région

Région · 3 408 739 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Normandie affichait un encours de dette de 1,4 Md€, soit 407 € par habitant, une épargne brute égale à 22,1 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 4 ans.

Dette par habitant
407 €
1,4 Md€ au total

Capacité de désendettement
4 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
22,1 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
360 € / hab.
1,2 Md€ au total

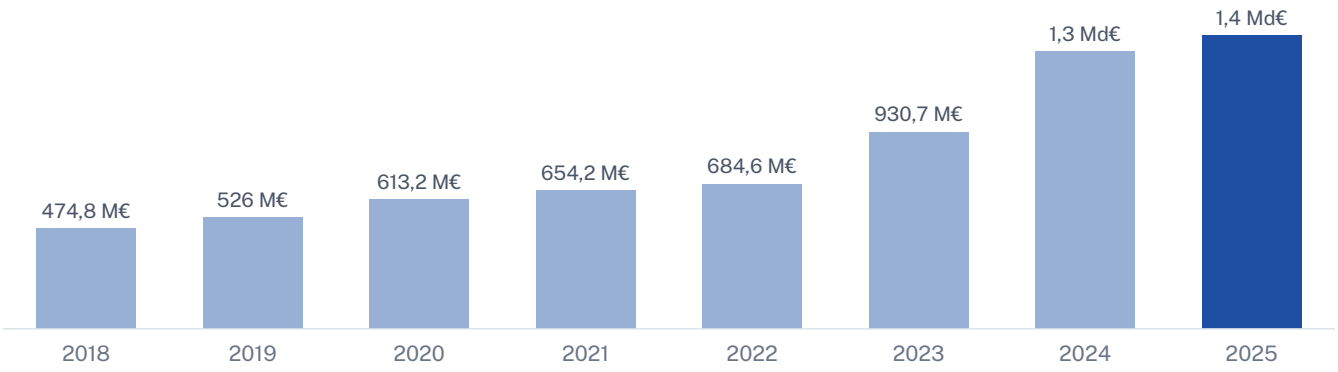
Les comptes de la région en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 17 régions et collectivités territoriales uniques dont les comptes sont publiés (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	360 €	un peu en dessous de la moitié des régions.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	20,4 %	74 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des régions.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	22,1 %	102 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des régions.
Est-elle endettée ?	407 €	parmi le quart des régions où ce chiffre est le plus bas.
Investit-elle ?	48 €	un peu en dessous de la moitié des régions.
Combien rapportent les impôts locaux ?	-5 €	un peu en dessous de la moitié des régions.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 474,8 M€ en 2018 à 1,4 Md€ en 2025 (+192,5 %).

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	474,8 M€	20,9 %	1,6 ans	109,3 M€
2019	526 M€	21,5 %	1,7 ans	119,5 M€
2020	613,2 M€	17,3 %	2,6 ans	110,9 M€
2021	654,2 M€	20,6 %	2,2 ans	154,8 M€
2022	684,6 M€	21 %	2,1 ans	170,6 M€
2023	930,7 M€	15,5 %	4 ans	226,8 M€
2024	1,3 Md€	17,7 %	4,8 ans	178,7 M€
2025	1,4 Md€	22,1 %	4 ans	164,4 M€

La dette de toutes les collectivités de la région

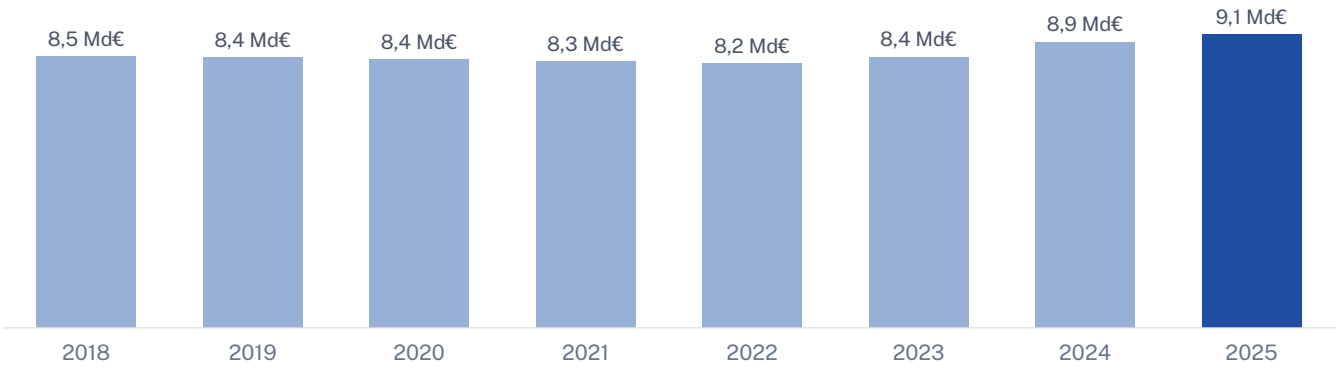
Communes, intercommunalités, départements, région et syndicats du territoire, exercices 2018 à 2025.

Dette fin 2025
9,1 Md€
toutes les collectivités comptées

Par habitant
2 687 €
3 404 561 habitants

Depuis fin 2018
+8,2 %
689,7 M€ de plus

Encours de dette au 31 décembre, 2018-2025



Niveau	2018	2025	Évolution	Part 2025	Par habitant
Communes	2,8 Md€	2,4 Md€	-14 %	25,9 %	697 €
Intercommunalités	2,2 Md€	2,8 Md€	+24,8 %	30,4 %	817 €
Départements	2 Md€	1,8 Md€	-11,3 %	19,4 %	522 €
Régions et collectivités uniques	474,8 M€	1,4 Md€	+192,5 %	15,2 %	408 €
Syndicats	994,2 M€	829,2 M€	-16,6 %	9,1 %	244 €
Total	**8,5 Md€**	**9,1 Md€**	**+8,2 %**	**100 %**	**2 687 €**

Par département, du plus endetté par habitant au moins endetté (bloc communal, département et syndicats ; la dette de la région n'est pas répartie).

Département	Dette 2025	Par habitant	Depuis 2018
Seine-Maritime	3,2 Md€	2 523 €	-7,6 %
Eure	1,5 Md€	2 452 €	+19,8 %
Manche	1,1 Md€	2 151 €	-7,8 %
Calvados	1,4 Md€	1 981 €	-5,9 %
Orne	508,4 M€	1 794 €	-4,7 %

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'OFGL (data.ofgl.fr) sous Licence Ouverte 2.0, encours au 31 décembre de chaque exercice. Chaque collectivité n'est comptée qu'une fois (la Ville de Paris au niveau communal, la Métropole de Lyon au niveau intercommunal) ; la dette d'une intercommunalité est répartie entre départements et régions selon la population de ses communes membres ; un syndicat est rattaché au département de son siège. Les établissements publics locaux hors syndicats ne sont pas comptés. Données du 30/10/2026.

Les métiers des habitants

1 333 400 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; le territoire compte 1 309 410 emplois, soit 97 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	1,7 %	1,3 %	1,9 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	6,2 %	6,6 %	6,5 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	14,1 %	20,1 %	13,8 %
Professions intermédiaires	26,3 %	26,4 %	26,1 %
Employés	27 %	26,1 %	27,1 %
Ouvriers	24,6 %	19,5 %	24,6 %

Professions les plus exercées par les habitants : Normandie

Profession	Habitants (environ)	Part
Aides-soignants	26 480	2 %
Infirmiers en soins généraux salariés	21 110	1,6 %
Conducteurs de poids lourds	21 010	1,6 %
Ouvriers du nettoyage	20 430	1,5 %
Enseignants titulaires du primaire	20 390	1,5 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	20 300	1,5 %
Secrétaires, employés de la bureautique	19 780	1,5 %
Agents de service des établissements de santé	18 550	1,4 %
Autres employés d'aide à domicile et accueillants familiaux	16 690	1,2 %
Assistants maternels agréés	16 470	1,2 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	15 910	1,2 %
Techniciens d'installation et de maintenance (hors informatique)	15 760	1,2 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Normandie) : 98 296 au moins, dont 46,8 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Aides à domicile et auxiliaires de vie	4 702	58,7 %
Aides-soignants	4 224	46,6 %
Serveurs de cafés restaurants	3 896	50,2 %
Agents d'entretien de locaux	3 785	44,5 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	3 778	43,9 %
Agriculteurs	2 755	45,8 %
Infirmiers et sages-femmes	2 683	73,9 %

Métier	Projets	Difficiles
Professionnels de l'animation socioculturelle	2 670	35,5 %
Employés de libre service	2 642	34,8 %
Cuisiniers	2 511	57,5 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Normandie
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	aucun projet publié
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	263 k€ pour 3 aides

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.