Villiers-sur-Marne : finances de la commune

Commune · Val-de-Marne (94) · 32 704 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l'exercice 2025, Villiers-sur-Marne affichait un encours de dette de 50,3 M€, soit 1 538 € par habitant, une épargne brute égale à 4,1 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 22,3 ans.

Dette par habitant
1 538 €
50,3 M€ au total

Capacité de désendettement
22,3 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d'épargne brute
4,1 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 630 € / hab.
53,3 M€ au total

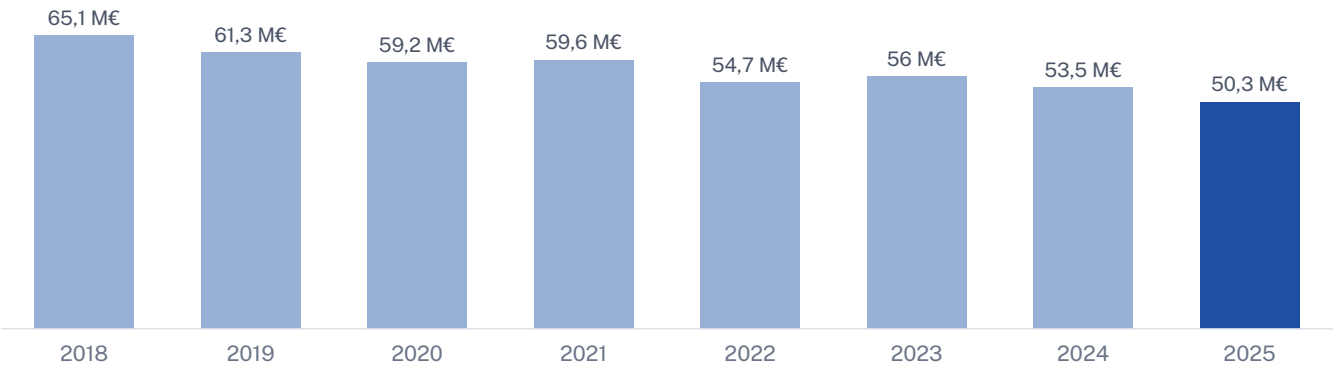
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l'exercice 2025 publiés par l'OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n'est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d'être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 630 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	67,7 %	1 103 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Lui reste-t-il de l'argent en fin d'année ?	4,1 %	69 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d'analyse financière, non réglementaire) (Sous le seuil d'alerte).
Est-elle endettée ?	1 538 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Au-delà du plafond).
Investit-elle ?	287 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Combien rapportent les impôts locaux ?	1 118 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 65,1 M€ en 2018 à 50,3 M€ en 2025 (-22,8 %).

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	65,1 M€	11,8 %	11,5 ans	3,7 M€
2019	61,3 M€	8,5 %	15,7 ans	9,2 M€
2020	59,2 M€	4,8 %	27,2 ans	4,7 M€
2021	59,6 M€	4,4 %	29,8 ans	5,5 M€
2022	54,7 M€	4,8 %	23,5 ans	8 M€
2023	56 M€	8,6 %	12,3 ans	8,4 M€
2024	53,5 M€	8,2 %	11,7 ans	5,4 M€
2025	50,3 M€	4,1 %	22,3 ans	9,4 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Villiers-sur-Marne	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 538 €	748 €	+105,6 %
Impôts locaux par habitant	1 118 €	981 €	+13,9 %
Frais de personnel par habitant	1 103 €	876 €	+25,9 %
Investissement par habitant	287 €	517 €	−44,5 %
Taux d'épargne brute	4,1 %	11,5 %	
Capacité de désendettement	22,3 ans	4,2 ans	

Jumelles : Blagnac (31), Couëron (44), Annemasse (74), Thiais (94), Eysines (33), Massy (91), Fresnes (94), Bègles (33), Franconville (95), Arcueil (94). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	29 407	32 704	+11,2 %	+3,4 %
Dette par habitant	2 084 €	1 538 €	−26,2 %	−14 %
Impôts locaux par habitant	892 €	1 118 €	+25,3 %	+24,2 %
Frais de personnel par habitant	971 €	1 103 €	+13,6 %	+12,9 %
Taux d'épargne brute	8,5 %	4,1 %	−4,4 points	−1,6 point
Capacité de désendettement	15,7 ans	22,3 ans	+6,6 ans	−0,2 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		1 375 €		2 057 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Villiers-sur-Marne	Comparaison
Habitants (2023)	33 162	+19,6 % depuis 2012 (département : +6,3 %)
65 ans ou plus (2023)	14,2 %	département : 15,4 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	5,7 pour 100 habitants	département : 6,2
Salariés du secteur privé (2025)	3 846	+19,3 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	3 438	+11,3 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	110,8	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

14 900 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 5 740 emplois, soit 38 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0 %	0 %	1,3 %	0 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	4,2 %	5,1 %	6,6 %	6,7 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	29,2 %	30,9 %	20,1 %	17,3 %
Professions intermédiaires	24,7 %	25,9 %	26,4 %	27,3 %
Employés	28,3 %	25,5 %	26,1 %	35 %
Ouvriers	13,5 %	12,5 %	19,5 %	13,7 %

Professions les plus exercées par les habitants : Val-de-Marne (94)

Profession	Habitants (environ)	Part
Ingénieurs et cadres d'études, de recherche et développement informatique et de production des données	11 750	1,8 %
Chefs de projet, responsables informatiques et du conseil informatique	11 080	1,7 %
Secrétaires, employés de la bureautique	10 150	1,6 %
Enseignants titulaires du primaire	9 370	1,5 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	8 880	1,4 %
Ouvriers du nettoyage	8 630	1,3 %
Infirmiers en soins généraux salariés	8 150	1,3 %
Cadres administratifs de l'État	8 050	1,3 %
Cadres techniques de la banque, des assurances et des organismes de sécurité sociale	7 870	1,2 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	7 740	1,2 %
Aides-soignants	7 180	1,1 %
Ingénieurs et cadres d'études, recherche et développement de l'industrie	7 180	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Val-de-Marne (94)) : 31 528 au moins, dont 37,1 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Agents d'entretien de locaux	2 162	21,2 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	1 651	8,7 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 270	46,2 %
Professionnels des spectacles	1 082	8,8 %
Agents de sécurité et de surveillance	927	21,1 %

Métier	Projets	Difficiles
Magasiniers et préparateurs de commandes peu qualifiés	823	56,5 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	819	34,9 %
Infirmiers et sages-femmes	791	78,1 %
Aides-soignants	762	37,7 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	641	36,3 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Villiers-sur-Marne
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	2,6 M€ pour 14 projets
Par habitant	80 € (communes de même taille : 69 € ; département : 57 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	17,2 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	23 k€ pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2024	DSIL	Construction de la Nouvelle ecole maternelle Jeanne et Maurice Dudragne	300 000 €
2025	DSIL	Achat de deux vehicules electriques	41 973 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Villiers-sur-Marne	Val-de-Marne	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	25 %	22,8 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	2,6 %	3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	12,7 %	3,1 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.