Le Kremlin-Bicêtre : finances de la commune

Commune · Val-de-Marne (94) · 23 773 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Le Kremlin-Bicêtre affichait un encours de dette de 25,2 M€, soit 1 062 € par habitant, une épargne brute égale à 7,2 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 8,2 ans.

Dette par habitant
1 062 €
25,2 M€ au total

Capacité de désendettement
8,2 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
7,2 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 654 € / hab.
39,3 M€ au total

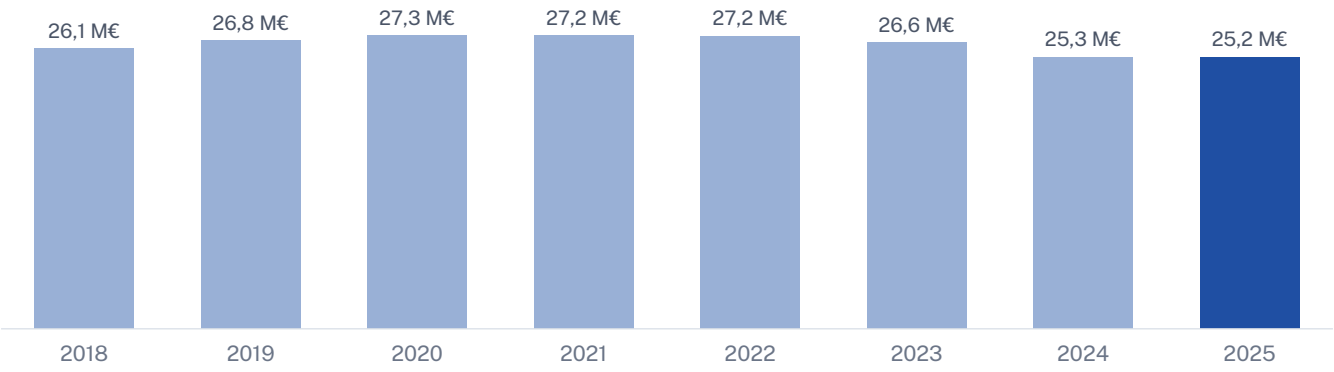
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 654 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	70,7 %	1 170 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	7,2 %	129 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Zone de vigilance).
Est-elle endettée ?	1 062 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	243 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Combien rapportent les impôts locaux ?	1 273 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 26,1 M€ en 2018 à 25,2 M€ en 2025 (-3,2 %). Valeur la plus haute : 27,3 M€ en 2020.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	26,1 M€	6,9 %	10,9 ans	4,1 M€
2019	26,8 M€	9 %	8,3 ans	6,9 M€
2020	27,3 M€	5,6 %	13,7 ans	4,2 M€
2021	27,2 M€	5,2 %	15 ans	3,3 M€
2022	27,2 M€	3 %	25,2 ans	3,8 M€
2023	26,6 M€	11,2 %	5,7 ans	2,8 M€
2024	25,3 M€	5,9 %	10,1 ans	4,2 M€
2025	25,2 M€	7,2 %	8,2 ans	5,8 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Le Kremlin-Bicêtre	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 062 €	790 €	+34,4 %
Impôts locaux par habitant	1 273 €	907 €	+40,3 %
Frais de personnel par habitant	1 170 €	740 €	+58 %
Investissement par habitant	243 €	365 €	−33,5 %
Taux d'épargne brute	7,2 %	12,9 %	
Capacité de désendettement	8,2 ans	3,4 ans	

Jumelles : La Madeleine (59), Malakoff (92), Le Pré-Saint-Gervais (93), Sélestat (67), Beausoleil (06), Croix (59), Pontarlier (25), Saint-Martin-d'Hères (38), Illkirch-Graffenstaden (67), Montigny-lès-Metz (57). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	25 422	23 773	−6,5 %	+3,4 %
Dette par habitant	1 054 €	1 062 €	+0,7 %	−14 %
Impôts locaux par habitant	946 €	1 273 €	+34,5 %	+24,2 %
Frais de personnel par habitant	907 €	1 170 €	+29 %	+12,9 %
Taux d'épargne brute	9 %	7,2 %	−1,7 point	−1,6 point
Capacité de désendettement	8,3 ans	8,2 ans	−0 an	−0,2 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		974 €		2 057 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Le Kremlin-Bicêtre	Comparaison
Habitants (2023)	24 110	−7,7 % depuis 2012 (département : +6,3 %)
65 ans ou plus (2023)	15,2 %	département : 15,4 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	6,9 pour 100 habitants	département : 6,2
Salariés du secteur privé (2025)	6 468	+1,2 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	1 892	−21,5 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	113,3	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

11 160 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 13 780 emplois, soit 123 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0 %	0 %	1,3 %	0 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	3 %	5,1 %	6,6 %	3,3 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	37,2 %	30,9 %	20,1 %	29,8 %
Professions intermédiaires	27,2 %	25,9 %	26,4 %	30,8 %
Employés	24,9 %	25,5 %	26,1 %	28,6 %
Ouvriers	7,6 %	12,5 %	19,5 %	7,5 %

Professions les plus exercées par les habitants : Val-de-Marne (94)

Profession	Habitants (environ)	Part
Ingénieurs et cadres d'études, de recherche et développement informatique et de production des données	11 750	1,8 %
Chefs de projet, responsables informatiques et du conseil informatique	11 080	1,7 %
Secrétaires, employés de la bureautique	10 150	1,6 %
Enseignants titulaires du primaire	9 370	1,5 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	8 880	1,4 %
Ouvriers du nettoyage	8 630	1,3 %
Infirmiers en soins généraux salariés	8 150	1,3 %
Cadres administratifs de l'État	8 050	1,3 %
Cadres techniques de la banque, des assurances et des organismes de sécurité sociale	7 870	1,2 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	7 740	1,2 %
Aides-soignants	7 180	1,1 %
Ingénieurs et cadres d'études, recherche et développement de l'industrie	7 180	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Val-de-Marne (94)) : 31 528 au moins, dont 37,1 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Agents d'entretien de locaux	2 162	21,2 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	1 651	8,7 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 270	46,2 %
Professionnels des spectacles	1 082	8,8 %
Agents de sécurité et de surveillance	927	21,1 %

Métier	Projets	Difficiles
Magasiniers et préparateurs de commandes peu qualifiés	823	56,5 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	819	34,9 %
Infirmiers et sages-femmes	791	78,1 %
Aides-soignants	762	37,7 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	641	36,3 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Le Kremlin-Bicêtre
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	537 k€ pour 6 projets
Par habitant	23 € (communes de même taille : 69 € ; département : 57 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	39,5 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	6 520 € pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2024	DSIL	Renovation du systeme de chauffage et climatisation (VRV reversible) a l'Hotel de Ville	53 000 €
2023	DSIL	Déploiement d'une Micro-Folie	11 400 €
2024	DSIL	Renovation des emetteurs de chauffage et climatisation a l'ecole Pierre Brossolette	9 000 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Le Kremlin-Bicêtre	Val-de-Marne	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	non calculé	22,8 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	non calculé	3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	0 %	3,1 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.