Les Pavillons-sous-Bois : finances de la commune

Commune · Seine-Saint-Denis (93) · 24 970 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l'exercice 2025, Les Pavillons-sous-Bois affichait un encours de dette de 7 M€, soit 281 € par habitant, une épargne brute égale à 13,7 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 1,3 ans.

Dette par habitant
281 €
7 M€ au total

Capacité de désendettement
1,3 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d'épargne brute
13,7 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 347 € / hab.
33,6 M€ au total

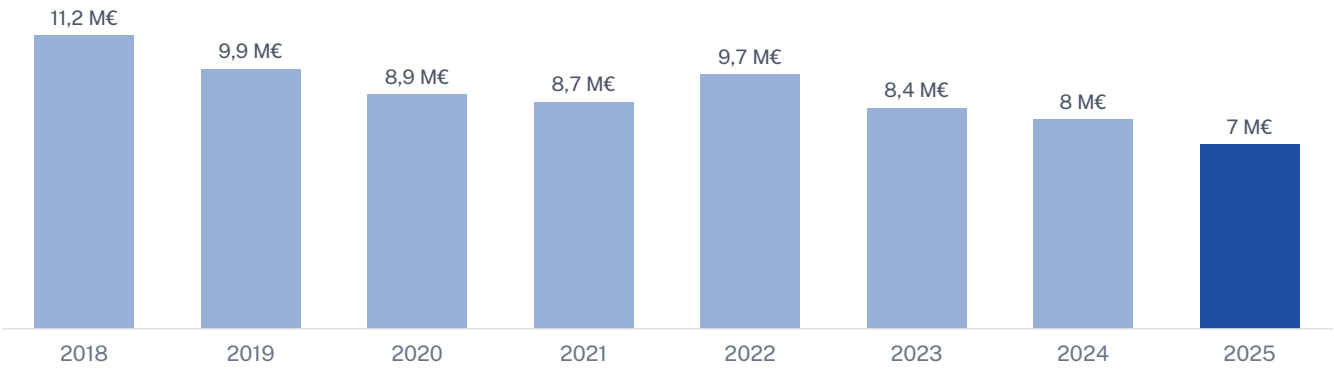
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l'exercice 2025 publiés par l'OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n'est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d'être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 347 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	64,7 %	871 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Lui reste-t-il de l'argent en fin d'année ?	13,7 %	213 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d'analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	281 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	221 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Combien rapportent les impôts locaux ?	1 047 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 11,2 M€ en 2018 à 7 M€ en 2025 (-37,2 %).

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	11,2 M€	13,5 %	2,7 ans	10,1 M€
2019	9,9 M€	15,6 %	2 ans	6,2 M€
2020	8,9 M€	13,5 %	2,1 ans	6,7 M€
2021	8,7 M€	11,4 %	2,4 ans	6,8 M€
2022	9,7 M€	11,6 %	2,5 ans	8 M€
2023	8,4 M€	9,9 %	2,4 ans	5,2 M€
2024	8 M€	12,6 %	1,7 ans	6,6 M€
2025	7 M€	13,7 %	1,3 ans	5,5 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Les Pavillons-sous-Bois	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	281 €	899 €	−68,7 %
Impôts locaux par habitant	1 047 €	947 €	+10,5 %
Frais de personnel par habitant	871 €	858 €	+1,6 %
Investissement par habitant	221 €	446 €	−50,5 %
Taux d'épargne brute	13,7 %	13,3 %	
Capacité de désendettement	1,3 ans	3,2 ans	

Jumelles : Montigny-lès-Cormeilles (95), Saint-Ouen-l'Aumône (95), Montfermeil (93), Ris-Orangis (91), Achères (78), Orly (94), Mantes-la-Ville (78), Neuilly-sur-Marne (93), Dammarie-les-Lys (77), Tremblay-en-France (93). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	23 836	24 970	+4,8 %	+4,3 %
Dette par habitant	416 €	281 €	−32,4 %	−0,7 %
Impôts locaux par habitant	653 €	1 047 €	+60,4 %	+19,6 %
Frais de personnel par habitant	723 €	871 €	+20,6 %	+13,3 %
Taux d'épargne brute	15,6 %	13,7 %	−1,9 point	−2,1 points
Capacité de désendettement	2 ans	1,3 ans	−0,7 an	−0,2 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		1 606 €		2 404 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Les Pavillons-sous-Bois	Comparaison
Habitants (2023)	25 804	+15,6 % depuis 2012 (département : +10,8 %)
65 ans ou plus (2023)	12,3 %	département : 12,5 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	9,5 pour 100 habitants	département : 10,4
Salariés du secteur privé (2025)	5 488	+15,2 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	3 383	+13,8 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	105,6	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

10 670 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 5 850 emplois, soit 54 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0 %	0 %	1,3 %	0 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	7,8 %	5,4 %	6,6 %	8,7 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	16,7 %	19,9 %	20,1 %	11,4 %
Professions intermédiaires	28,9 %	24,4 %	26,4 %	24,1 %
Employés	27,7 %	30,4 %	26,1 %	25,2 %
Ouvriers	18,9 %	19,9 %	19,5 %	30,6 %

Professions les plus exercées par les habitants : Seine-Saint-Denis (93)

Profession	Habitants (environ)	Part
Ouvriers du nettoyage	17 810	2,6 %
Agents de sécurité et surveillance privées	13 140	1,9 %
Secrétaires, employés de la bureautique	12 480	1,8 %
Cuisiniers et ouvriers qualifiés de la restauration	11 910	1,7 %
Serveurs	10 790	1,6 %
Ouvriers peu qualifiés du second ?uvre du bâtiment	10 010	1,4 %
Enseignants titulaires du primaire	9 810	1,4 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	9 010	1,3 %
Employés polyvalents de la restauration, aides de cuisine	8 730	1,3 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	8 690	1,3 %
Aides-soignants	8 650	1,2 %
Infirmiers en soins généraux salariés	7 630	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Seine-Saint-Denis (93)) : 45 687 au moins, dont 30,7 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Agents d'accueil et d'information	3 770	0,8 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	3 535	5 %
Agents d'entretien de locaux	3 148	19,3 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	2 104	52,8 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 607	34,2 %
Professionnels des spectacles	1 428	3,3 %

Métier	Projets	Difficiles
Conducteurs et livreurs sur courte distance (hors distribution de documents)	1 111	11,7 %
Educateurs spécialisés et autres intervenants socio-éducatifs	1 084	39,5 %
Agents de sécurité et de surveillance	940	34,6 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	852	37,1 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Les Pavillons-sous-Bois
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	1,6 M€ pour 9 projets
Par habitant	65 € (communes de même taille : 69 € ; département : 138 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	44,3 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	aucune aide publiée

Année	Dotation	Projet	Subvention
2025	DSIL	Creation d'un centre de loisirs - phase 1	400 000 €
2024	DSIL	Construction de deux classes supplementaires a l'ecole Robillard	366 667 €
2023	DSIL	Travaux de mises aux normes et de sécurisation dans les bâtiments publics suivants: le Dojo, les groupes scolaires Jules Verne et Fischer-Brossolette, les écoles Fontenoy, Robillard, Léopold et Jean Macé, les gymnases Léo Lagrange et Jean Macé, le tennis couvert, la "Bulle" de tennis, les centres mu	300 000 €
2023	DSIL	Travaux de rénovation de l'éclairage public de la commune (451 luminaires)	37 452 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Les Pavillons-sous-Bois	Seine-Saint-Denis	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	16,4 %	22,7 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	0 %	3,7 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	1,8 %	2,9 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.