Aulnay-sous-Bois : finances de la commune

Commune · Seine-Saint-Denis (93) · 86 727 habitants · tranche 50 000 à 99 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Aulnay-sous-Bois affichait un encours de dette de 149,6 M€, soit 1 725 € par habitant, une épargne brute égale à 5 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 17,3 ans.

Dette par habitant
1 725 €
149,6 M€ au total

Capacité de désendettement
17,3 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
5 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 906 € / hab.
165,3 M€ au total

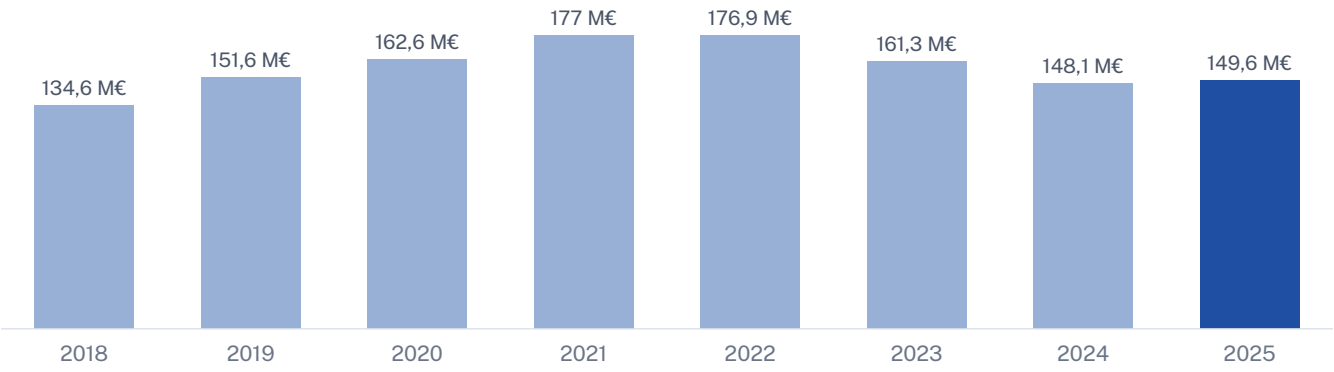
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 92 communes de 50 000 à 99 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 906 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	58,5 %	1 115 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	5 %	100 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Sous le seuil d’alerte).
Est-elle endettée ?	1 725 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Au-delà du plafond).
Investit-elle ?	296 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Combien rapportent les impôts locaux ?	1 329 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 134,6 M€ en 2018 à 149,6 M€ en 2025 (+11,1 %). Valeur la plus haute : 177 M€ en 2021.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	134,6 M€	6,5 %	13,3 ans	21,5 M€
2019	151,6 M€	9,6 %	9,8 ans	34,1 M€
2020	162,6 M€	7,4 %	14,2 ans	33,6 M€
2021	177 M€	4,7 %	24,1 ans	18,1 M€
2022	176,9 M€	5,3 %	20,2 ans	16,5 M€
2023	161,3 M€	4,2 %	22,7 ans	14,9 M€
2024	148,1 M€	6,7 %	12,7 ans	21,3 M€
2025	149,6 M€	5 %	17,3 ans	25,6 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Aulnay-sous-Bois	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 725 €	1 416 €	+21,8 %
Impôts locaux par habitant	1 329 €	1 056 €	+25,8 %
Frais de personnel par habitant	1 115 €	989 €	+12,6 %
Investissement par habitant	296 €	494 €	−40,1 %
Taux d'épargne brute	5 %	11,7 %	
Capacité de désendettement	17,3 ans	9,6 ans	

Jumelles : Tourcoing (59), Drancy (93), Vénissieux (69), Évry-Courcouronnes (91), Argenteuil (95), Meaux (77), Vitry-sur-Seine (94), Sevran (93), Sarcelles (95), Champigny-sur-Marne (94). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	85 214	86 727	+1,8 %	+4,3 %
Dette par habitant	1 779 €	1 725 €	−3 %	−0,7 %
Impôts locaux par habitant	1 086 €	1 329 €	+22,4 %	+19,6 %
Frais de personnel par habitant	1 101 €	1 115 €	+1,2 %	+13,3 %
Taux d'épargne brute	9,6 %	5 %	−4,6 points	−2,1 points
Capacité de désendettement	9,8 ans	17,3 ans	+7,5 ans	−0,2 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		1 501 €		2 404 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Aulnay-sous-Bois	Comparaison
Habitants (2023)	87 599	+7 % depuis 2012 (département : +10,8 %)
65 ans ou plus (2023)	13,6 %	département : 12,5 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	10,8 pour 100 habitants	département : 10,4
Salariés du secteur privé (2025)	27 645	+48,1 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	10 662	−3,6 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	91,8	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

32 470 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 27 740 emplois, soit 85 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0 %	0 %	1,3 %	0 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	5,4 %	5,4 %	6,6 %	5,8 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	16,1 %	19,9 %	20,1 %	16,2 %
Professions intermédiaires	24,1 %	24,4 %	26,4 %	27,1 %
Employés	30,9 %	30,4 %	26,1 %	29 %
Ouvriers	23,4 %	19,9 %	19,5 %	21,9 %

Professions les plus exercées par les habitants : Seine-Saint-Denis (93)

Profession	Habitants (environ)	Part
Ouvriers du nettoyage	17 810	2,6 %
Agents de sécurité et surveillance privées	13 140	1,9 %
Secrétaires, employés de la bureautique	12 480	1,8 %
Cuisiniers et ouvriers qualifiés de la restauration	11 910	1,7 %
Serveurs	10 790	1,6 %
Ouvriers peu qualifiés du second ?uvre du bâtiment	10 010	1,4 %
Enseignants titulaires du primaire	9 810	1,4 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	9 010	1,3 %
Employés polyvalents de la restauration, aides de cuisine	8 730	1,3 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	8 690	1,3 %
Aides-soignants	8 650	1,2 %
Infirmiers en soins généraux salariés	7 630	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Seine-Saint-Denis (93)) : 45 687 au moins, dont 30,7 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Agents d'accueil et d'information	3 770	0,8 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	3 535	5 %
Agents d'entretien de locaux	3 148	19,3 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	2 104	52,8 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 607	34,2 %
Professionnels des spectacles	1 428	3,3 %

Métier	Projets	Difficiles
Conducteurs et livreurs sur courte distance (hors distribution de documents)	1 111	11,7 %
Educateurs spécialisés et autres intervenants socio-éducatifs	1 084	39,5 %
Agents de sécurité et de surveillance	940	34,6 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	852	37,1 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Aulnay-sous-Bois
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	10,4 M€ pour 25 projets
Par habitant	120 € (communes de même taille : 78 € ; département : 138 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	15,5 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	40 k€ pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2023	DPV	Rénovation et agrandissement groupe Scolaire Fontaine des Près.	1 187 137 €
2024	DSIL	Restauration ecologique des berges du canal de l'Ourcq - phase 2	597 319 €
2023	DPV	Rénovation de deux terrains de football synthétiques stade du Vélodrome.	593 333 €
2025	DPV	Renovation de toitures de trois equipements (centre culturel Jacques Prevert et stades Rose des vents et du Gros Saule)	494 745 €
2023	DSIL	Transformation numérique et dématérialisation des procédures internes et des services à l'usager	490 710 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Aulnay-sous-Bois	Seine-Saint-Denis	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	35,6 %	22,7 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	13,5 %	3,7 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	0 %	2,9 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.