Lagny-sur-Marne : finances de la commune

Commune · Seine-et-Marne (77) · 21 628 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Lagny-sur-Marne affichait un encours de dette de 19,6 M€, soit 905 € par habitant, une épargne brute égale à 20,2 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 2,9 ans.

Dette par habitant
905 €
19,6 M€ au total

Capacité de désendettement
2,9 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
20,2 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 214 € / hab.
26,3 M€ au total

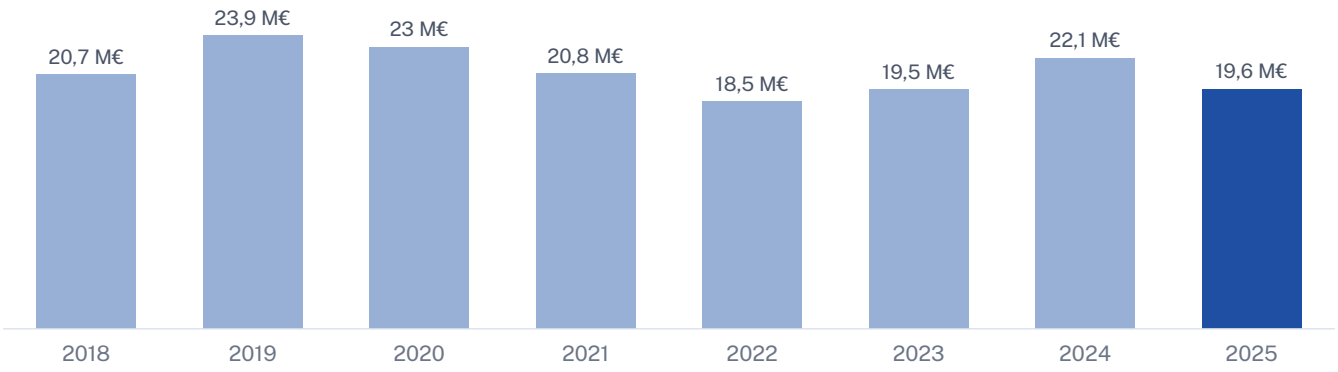
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 214 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	58,3 %	707 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	20,2 %	307 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	905 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	348 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Combien rapportent les impôts locaux ?	1 012 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 20,7 M€ en 2018 à 19,6 M€ en 2025 (-5,6 %). Valeur la plus haute : 23,9 M€ en 2019 ; la plus basse : 18,5 M€ en 2022.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	20,7 M€	16,4 %	4,5 ans	9,9 M€
2019	23,9 M€	14,9 %	5,8 ans	14,6 M€
2020	23 M€	16,6 %	5,1 ans	6,5 M€
2021	20,8 M€	19,6 %	3,8 ans	3,9 M€
2022	18,5 M€	16,3 %	4 ans	8,2 M€
2023	19,5 M€	18,3 %	3,5 ans	11,4 M€
2024	22,1 M€	19,8 %	3,5 ans	8,7 M€
2025	19,6 M€	20,2 %	2,9 ans	7,5 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Lagny-sur-Marne	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	905 €	735 €	+23,1 %
Impôts locaux par habitant	1 012 €	987 €	+2,5 %
Frais de personnel par habitant	707 €	751 €	−5,8 %
Investissement par habitant	348 €	341 €	+2 %
Taux d'épargne brute	20,2 %	12,1 %	
Capacité de désendettement	2,9 ans	5,2 ans	

Jumelles : Les Lilas (93), Deuil-la-Barre (95), Pontarlier (25), Neuilly-Plaisance (93), Montgeron (91), Montaigu-Vendée (85), Soisy-sous-Montmorency (95), Wasquehal (59), Chennevières-sur-Marne (94), Combs-la-Ville (77). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	21 580	21 628	+0,2 %	+1,2 %
Dette par habitant	1 109 €	905 €	−18,4 %	−27,1 %
Impôts locaux par habitant	883 €	1 012 €	+14,6 %	+22,9 %
Frais de personnel par habitant	648 €	707 €	+9,1 %	+19,5 %
Taux d'épargne brute	14,9 %	20,2 %	+5,4 points	−3,1 points
Capacité de désendettement	5,8 ans	2,9 ans	−2,9 ans	−0,4 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		2 141 €		1 763 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Lagny-sur-Marne	Comparaison
Habitants (2023)	21 461	+5,6 % depuis 2012 (département : +8,4 %)
65 ans ou plus (2023)	17,1 %	département : 15,5 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	5,5 pour 100 habitants	département : 4,5
Salariés du secteur privé (2025)	5 193	−1,6 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	2 693	−2 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	113,1	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

9 810 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 7 420 emplois, soit 75 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0 %	0,3 %	1,3 %	0 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	4,7 %	5,5 %	6,6 %	7,6 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	25,9 %	19,7 %	20,1 %	17,1 %
Professions intermédiaires	28,4 %	29,4 %	26,4 %	29 %
Employés	25,6 %	28,5 %	26,1 %	23,7 %
Ouvriers	15,4 %	16,6 %	19,5 %	22,6 %

Professions les plus exercées par les habitants : Seine-et-Marne (77)

Profession	Habitants (environ)	Part
Secrétaires, employés de la bureautique	11 610	1,8 %
Enseignants titulaires du primaire	11 280	1,7 %
Infirmiers en soins généraux salariés	10 190	1,6 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	9 900	1,5 %
Aides-soignants	9 510	1,4 %
Ouvriers peu qualifiés de la réception et de l'expédition	8 710	1,3 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	8 430	1,3 %
Employés des autres services administratifs	7 680	1,2 %
Techniciens d'installation et de maintenance (hors informatique)	7 610	1,2 %
Maîtrise et techniciens des autres services administratifs	7 390	1,1 %
Ouvriers du nettoyage	7 330	1,1 %
Conducteurs de poids lourds	7 210	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Seine-et-Marne (77)) : 33 004 au moins, dont 41,2 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 858	31,2 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 339	39 %
Conducteurs routiers	1 158	62,9 %
Magasiniers et préparateurs de commandes peu qualifiés	1 067	27 %
Employés de libre service	892	21 %
Agriculteurs	847	41,9 %

Métier	Projets	Difficiles
Aides-soignants	814	33,3 %
Serveurs de cafés restaurants	796	33,8 %
Agents d'entretien de locaux	769	33,7 %
Attachés commerciaux	757	32,9 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Lagny-sur-Marne
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	87 k€ pour 1 projet
Par habitant	4 € (communes de même taille : 69 € ; département : 106 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	50 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	aucune aide publiée

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Lagny-sur-Marne	Seine-et-Marne	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	15,4 %	19,5 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	0 %	3,3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	5,6 %	2,6 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.