Boulogne-sur-Mer : finances de la commune

Commune · Pas-de-Calais (62) · 41 439 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Boulogne-sur-Mer affichait un encours de dette de 41,9 M€, soit 1 011 € par habitant, une épargne brute égale à 17,6 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 3,1 ans.

Dette par habitant
1 011 €
41,9 M€ au total

Capacité de désendettement
3,1 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
17,6 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 530 € / hab.
63,4 M€ au total

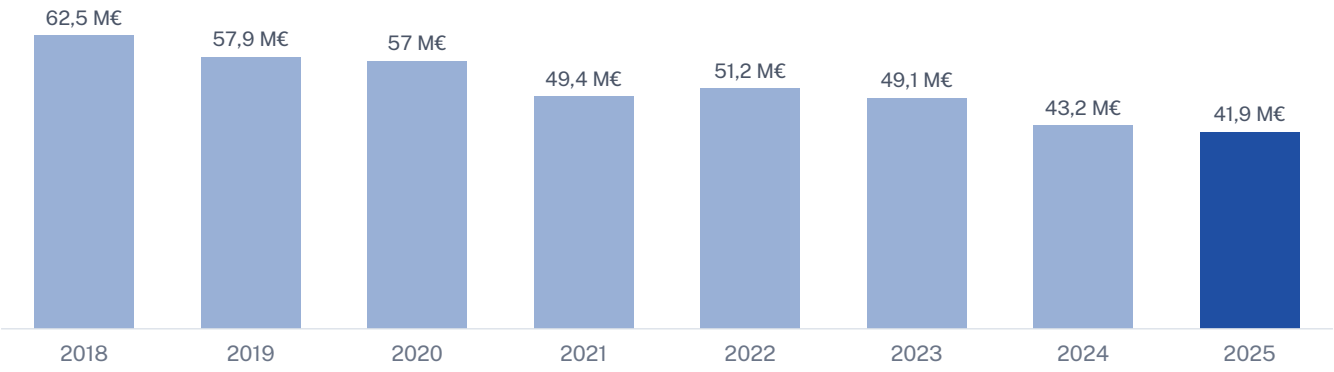
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 530 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	66,2 %	1 013 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	17,6 %	327 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	1 011 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	523 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Combien rapportent les impôts locaux ?	978 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 62,5 M€ en 2018 à 41,9 M€ en 2025 (-32,9 %).

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	62,5 M€	17,5 %	5,7 ans	14,9 M€
2019	57,9 M€	17,9 %	5,1 ans	11,8 M€
2020	57 M€	20,7 %	4,3 ans	13,3 M€
2021	49,4 M€	16,6 %	4,5 ans	39 M€
2022	51,2 M€	17,5 %	4 ans	14,7 M€
2023	49,1 M€	11,2 %	5,9 ans	11,1 M€
2024	43,2 M€	9 %	6,4 ans	13,1 M€
2025	41,9 M€	17,6 %	3,1 ans	21,7 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Boulogne-sur-Mer	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 011 €	822 €	+23 %
Impôts locaux par habitant	978 €	864 €	+13,1 %
Frais de personnel par habitant	1 013 €	832 €	+21,7 %
Investissement par habitant	523 €	436 €	+20 %
Taux d'épargne brute	17,6 %	13,5 %	
Capacité de désendettement	3,1 ans	3,8 ans	

Jumelles : Douai (59), Belfort (90), Charleville-Mézières (08), Saint-Quentin (02), Lens (62), Agen (47), Villefranche-sur-Saône (69), Laon (02), Châlons-en-Champagne (51), Liévin (62). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	42 293	41 439	−2 %	−0,8 %
Dette par habitant	1 368 €	1 011 €	−26,1 %	−26,1 %
Impôts locaux par habitant	848 €	978 €	+15,3 %	+26 %
Frais de personnel par habitant	753 €	1 013 €	+34,6 %	+21,4 %
Taux d'épargne brute	17,9 %	17,6 %	−0,4 point	−4 points
Capacité de désendettement	5,1 ans	3,1 ans	−2 an	−0,5 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		2 742 €		1 702 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Boulogne-sur-Mer	Comparaison
Habitants (2023)	40 539	−5,2 % depuis 2012 (département : −0,4 %)
65 ans ou plus (2023)	20,2 %	département : 20,4 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	11,8 pour 100 habitants	département : 6,8
Salariés du secteur privé (2025)	12 465	+10,1 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	3 371	−27,6 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	89	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

14 200 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 22 320 emplois, soit 157 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0 %	1 %	1,3 %	0,3 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	5,3 %	5,1 %	6,6 %	5,4 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	10,7 %	11,2 %	20,1 %	13,2 %
Professions intermédiaires	22,6 %	26,3 %	26,4 %	26,9 %
Employés	30,6 %	29,3 %	26,1 %	28,8 %
Ouvriers	30,8 %	27 %	19,5 %	25,4 %

Professions les plus exercées par les habitants : Pas-de-Calais (62)

Profession	Habitants (environ)	Part
Conducteurs de poids lourds	12 920	2,3 %
Aides-soignants	11 030	2 %
Enseignants titulaires du primaire	10 360	1,8 %
Infirmiers en soins généraux salariés	10 260	1,8 %
Ouvriers peu qualifiés de la réception et de l'expédition	9 740	1,7 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	9 370	1,7 %
Secrétaires, employés de la bureautique	9 030	1,6 %
Ouvriers du nettoyage	8 900	1,6 %
Autres employés d'aide à domicile et accueillants familiaux	7 500	1,3 %
Agents de service des établissements de santé	7 480	1,3 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	7 440	1,3 %
Employés de libre-service du commerce	7 330	1,3 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Pas-de-Calais (62)) : 33 057 au moins, dont 40,8 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Professionnels de l'animation socioculturelle	1 826	21,9 %
Employés de libre service	1 350	37 %
Agents d'entretien de locaux	1 265	37,3 %
Agriculteurs	1 256	38,6 %
Jardiniers des espaces verts et naturels	1 252	41,1 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 232	27,3 %

Métier	Projets	Difficiles
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 149	61 %
Serveurs de cafés restaurants	1 139	50,2 %
Aides-soignants	914	60,3 %
Personnels de ménage chez des particuliers	763	54,4 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Boulogne-sur-Mer
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	13,7 M€ pour 54 projets
Par habitant	330 € (communes de même taille : 69 € ; département : 142 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	55,8 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	7 445 € pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2024	DPV	Rehabilitations dans les ecoles	927 988 €
2025	DPV	Travaux de restructuration de la salle Hernout - phase 1	823 965 €
2023	DPV	Amélioration du cadre de vie du quartier Beaurepaire	631 802 €
2023	DPV	Amélioration du cadre de vie du quartier Damremont	483 291 €
2023	DPV	Eclairage public en QPV	458 079 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Boulogne-sur-Mer	Pas-de-Calais	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	14,9 %	23 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	1,5 %	1,7 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	1,4 %	2,3 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.