Cambrai : finances de la commune

Commune · Nord (59) · 32 134 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Cambrai affichait un encours de dette de 38,8 M€, soit 1 207 € par habitant, une épargne brute égale à 13,6 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 6,8 ans.

Dette par habitant
1 207 €
38,8 M€ au total

Capacité de désendettement
6,8 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
13,6 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 124 € / hab.
36,1 M€ au total

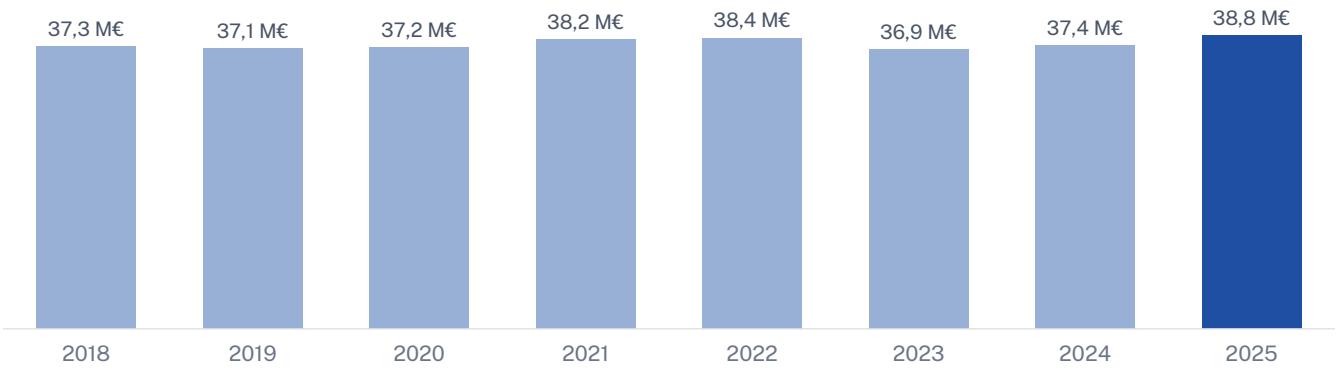
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 124 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	51 %	573 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	13,6 %	178 € par habitant : un peu en dessous de la moitié des communes de même taille. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	1 207 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	347 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Combien rapportent les impôts locaux ?	658 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 37,3 M€ en 2018 à 38,8 M€ en 2025 (+4 %). Valeur la plus basse : 36,9 M€ en 2023.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	37,3 M€	20,6 %	4,8 ans	9,3 M€
2019	37,1 M€	18,5 %	5,2 ans	11,1 M€
2020	37,2 M€	20,4 %	4,9 ans	10,2 M€
2021	38,2 M€	21,9 %	4,6 ans	12,4 M€
2022	38,4 M€	16 %	6,2 ans	7,8 M€
2023	36,9 M€	17,6 %	5 ans	13 M€
2024	37,4 M€	17,5 %	4,9 ans	15,5 M€
2025	38,8 M€	13,6 %	6,8 ans	11,2 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Cambrai	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 207 €	1 298 €	−7 %
Impôts locaux par habitant	658 €	932 €	−29,3 %
Frais de personnel par habitant	573 €	736 €	−22,1 %
Investissement par habitant	347 €	394 €	−12 %
Taux d'épargne brute	13,6 %	13,3 %	
Capacité de désendettement	6,8 ans	5,3 ans	

Jumelles : Nevers (58), Alençon (61), Auxerre (89), Romans-sur-Isère (26), Épinal (88), Agen (47), Châtellerault (86), Abbeville (80), Roanne (42), Châteauroux (36). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	33 349	32 134	−3,6 %	−0,5 %
Dette par habitant	1 112 €	1 207 €	+8,5 %	−22,1 %
Impôts locaux par habitant	539 €	658 €	+22,2 %	+23,1 %
Frais de personnel par habitant	502 €	573 €	+14,2 %	+19,7 %
Taux d'épargne brute	18,5 %	13,6 %	−4,9 points	−0,3 point
Capacité de désendettement	5,2 ans	6,8 ans	+1,6 an	−0,7 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		2 156 €		1 577 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Cambrai	Comparaison
Habitants (2023)	31 134	−5,2 % depuis 2012 (département : +1,1 %)
65 ans ou plus (2023)	24,4 %	département : 18,1 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	9,4 pour 100 habitants	département : 7,8
Salariés du secteur privé (2025)	11 536	−2,5 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	3 043	−23,4 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	94,5	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

11 020 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 18 060 emplois, soit 163 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0,4 %	0,5 %	1,3 %	0,3 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	5,8 %	4,9 %	6,6 %	5 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	12,4 %	19,5 %	20,1 %	12 %
Professions intermédiaires	27,2 %	27 %	26,4 %	30,5 %
Employés	29,7 %	26,4 %	26,1 %	33,6 %
Ouvriers	24,6 %	21,6 %	19,5 %	18,5 %

Professions les plus exercées par les habitants : Nord (59)

Profession	Habitants (environ)	Part
Infirmiers en soins généraux salariés	18 780	1,8 %
Aides-soignants	18 380	1,8 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	18 340	1,8 %
Ouvriers du nettoyage	17 700	1,7 %
Enseignants titulaires du primaire	17 370	1,7 %
Ouvriers peu qualifiés de la réception et de l'expédition	16 260	1,6 %
Secrétaires, employés de la bureautique	15 870	1,5 %
Agents de service des établissements de santé	13 140	1,3 %
Conducteurs de poids lourds	12 610	1,2 %
Autres employés d'aide à domicile et accueillants familiaux	11 790	1,1 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	11 400	1,1 %
Assistants maternels agréés	10 940	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Nord (59)) : 67 444 au moins, dont 43,5 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Aides à domicile et auxiliaires de vie	3 747	52,2 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	3 255	56,8 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	2 624	43,6 %
Agents d'entretien de locaux	2 423	45,8 %
Magasiniers et préparateurs de commandes peu qualifiés	2 326	7,8 %
Employés de libre service	2 287	26,5 %
Personnels de ménage chez des particuliers	1 707	45,6 %

Métier	Projets	Difficiles
Agents de sécurité et de surveillance	1 439	81,8 %
Aides-soignants	1 430	58,2 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	1 402	22,6 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Cambrai
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	3,3 M€ pour 16 projets
Par habitant	104 € (communes de même taille : 69 € ; département : 129 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	23 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	aucune aide publiée

Année	Dotation	Projet	Subvention
2023	DSIL	Restructuration de l'école du parc	300 001 €
2024	DSIL	Renovation de la couverture et amenagement du restaurant scolaire et salle multi activites de l'ecole primaire jacques brel	191 466 €
2023	DSIL	Rénovation thermique des écoles F. Buisson et R. Coty : remplacement des menuiseries	159 644 €
2024	DSIL	Travaux de changement de couverture de l'ecole maternelle ferdinand buisson	53 199 €
2025	DSIL	Travaux de renovation energetique du groupe scolaire malraux (zone de degagement-maternelle)	40 530 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Cambrai	Nord	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	58,5 %	21,5 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	0 %	3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	0 %	2,6 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.