Saint-Malo : finances de la commune

Commune · Ille-et-Vilaine (35) · 48 513 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l'exercice 2025, Saint-Malo affichait un encours de dette de 76,4 M€, soit 1 575 € par habitant, une épargne brute égale à 14 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 5,8 ans.

Dette par habitant
1 575 €
76,4 M€ au total

Capacité de désendettement
5,8 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d'épargne brute
14 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 660 € / hab.
80,5 M€ au total

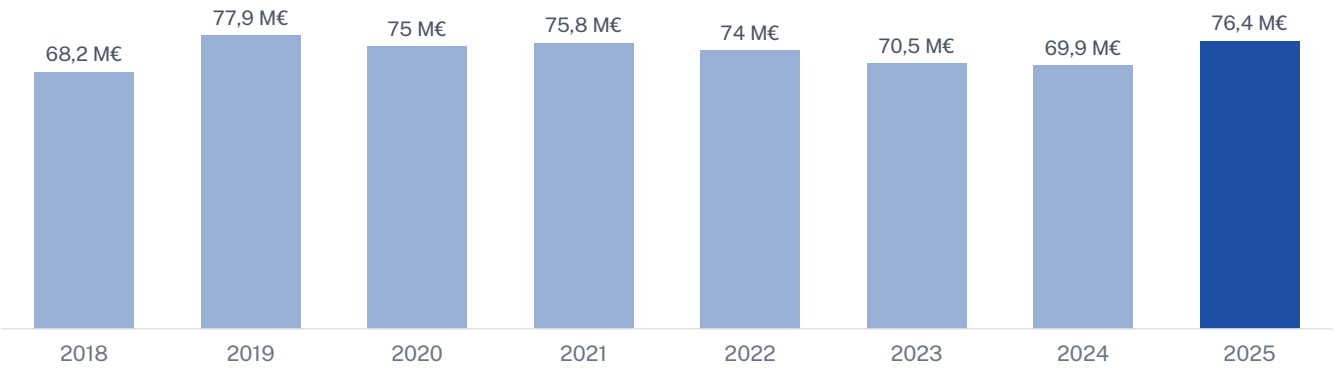
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l'exercice 2025 publiés par l'OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n'est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d'être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 660 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	57,8 %	960 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Lui reste-t-il de l'argent en fin d'année ?	14 %	271 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d'analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	1 575 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	592 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Combien rapportent les impôts locaux ?	1 141 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 68,2 M€ en 2018 à 76,4 M€ en 2025 (+12 %). Valeur la plus haute : 77,9 M€ en 2019.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	68,2 M€	15,7 %	5,6 ans	19 M€
2019	77,9 M€	19,9 %	4,9 ans	19,5 M€
2020	75 M€	17,5 %	5,7 ans	15,6 M€
2021	75,8 M€	11,5 %	8,5 ans	14,9 M€
2022	74 M€	17,7 %	4,6 ans	21,1 M€
2023	70,5 M€	13,8 %	5,8 ans	20 M€
2024	69,9 M€	17,3 %	4,4 ans	21,8 M€
2025	76,4 M€	14 %	5,8 ans	28,7 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Saint-Malo	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 575 €	1 077 €	+46,2 %
Impôts locaux par habitant	1 141 €	1 029 €	+10,9 %
Frais de personnel par habitant	960 €	789 €	+21,7 %
Investissement par habitant	592 €	457 €	+29,7 %
Taux d'épargne brute	14 %	15,4 %	
Capacité de désendettement	5,8 ans	4 ans	

Jumelles : Six-Fours-les-Plages (83), Hyères (83), Anglet (64), La Teste-de-Buch (33), Vannes (56), Saint-Raphaël (83), Albi (81), La Ciotat (13), Sète (34), Cagnes-sur-Mer (06). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	47 528	48 513	+2,1 %	+3 %
Dette par habitant	1 639 €	1 575 €	−3,9 %	−11,7 %
Impôts locaux par habitant	955 €	1 141 €	+19,5 %	+21,3 %
Frais de personnel par habitant	755 €	960 €	+27,2 %	+23,7 %
Taux d'épargne brute	19,9 %	14 %	−5,8 points	−5,6 points
Capacité de désendettement	4,9 ans	5,8 ans	+0,9 an	+0,1 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		2 535 €		1 843 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Saint-Malo	Comparaison
Habitants (2023)	47 439	+6,3 % depuis 2012 (département : +11,2 %)
65 ans ou plus (2023)	34,7 %	département : 18,9 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	3,4 pour 100 habitants	département : 3,7
Salariés du secteur privé (2025)	20 765	+17,9 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	3 370	−4,6 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	110	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

16 840 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 28 980 emplois, soit 170 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0,2 %	1,6 %	1,3 %	0,3 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	7,3 %	5,7 %	6,6 %	6,9 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	19,8 %	21,1 %	20,1 %	15,5 %
Professions intermédiaires	26 %	27,2 %	26,4 %	28,6 %
Employés	29,2 %	24,2 %	26,1 %	30,3 %
Ouvriers	17,5 %	20,2 %	19,5 %	18,5 %

Professions les plus exercées par les habitants : Ille-et-Vilaine (35)

Profession	Habitants (environ)	Part
Aides-soignants	8 290	1,7 %
Conducteurs de poids lourds	7 880	1,6 %
Infirmiers en soins généraux salariés	7 650	1,5 %
Ingénieurs et cadres d'études, de recherche et développement informatique et de production des données	7 090	1,4 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	7 010	1,4 %
Secrétaires, employés de la bureautique	6 750	1,4 %
Enseignants titulaires du primaire	6 630	1,3 %
Ouvriers du nettoyage	5 830	1,2 %
Assistants maternels agréés	5 620	1,1 %
Agents de service des établissements de santé	5 390	1,1 %
Techniciens d'installation et de maintenance (hors informatique)	5 170	1 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	5 130	1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Ille-et-Vilaine (35)) : 39 888 au moins, dont 49,7 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Agents d'entretien de locaux	2 015	39 %
Aides-soignants	1 752	68,7 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	1 396	44,1 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 185	68,7 %
Serveurs de cafés restaurants	1 106	44,9 %

Métier	Projets	Difficiles
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 094	35,1 %
Magasiniers et préparateurs de commandes peu qualifiés	1 067	9,2 %
Conducteurs routiers	969	62,5 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	965	1,9 %
Ouviers peu qualifiés des industries agro-alimentaires	835	45,5 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Saint-Malo
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	7,6 M€ pour 36 projets
Par habitant	157 € (communes de même taille : 69 € ; département : 233 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	39,8 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	18 k€ pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2025	DSIL	Amenagement du quartier de rocabey : parc pierre semard -place anne de bretagne-moka	1 025 183 €
2023	DSIL	Travaux d'aménagement du boulevard Douville	1 000 000 €
2024	DSIL	Amenagement des rues dinan -broussais et de la place brevet	342 247 €
2023	DSIL	Extinction de l'éclairage public au coeur de la nuit	250 250 €
2023	DSIL	Remplacement des menuiseries extérieures de l'école Boulnaye et de Bellevue	88 472 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Saint-Malo	Ille-et-Vilaine	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	17,9 %	14,9 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	3 %	1,3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	4,1 %	3 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.