Fougères : finances de la commune

Commune · Ille-et-Vilaine (35) · 21 221 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Fougères affichait un encours de dette de 39,9 M€, soit 1 880 € par habitant, une épargne brute égale à 21,3 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 5,5 ans.

Dette par habitant
1 880 €
39,9 M€ au total

Capacité de désendettement
5,5 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
21,3 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 261 € / hab.
26,8 M€ au total

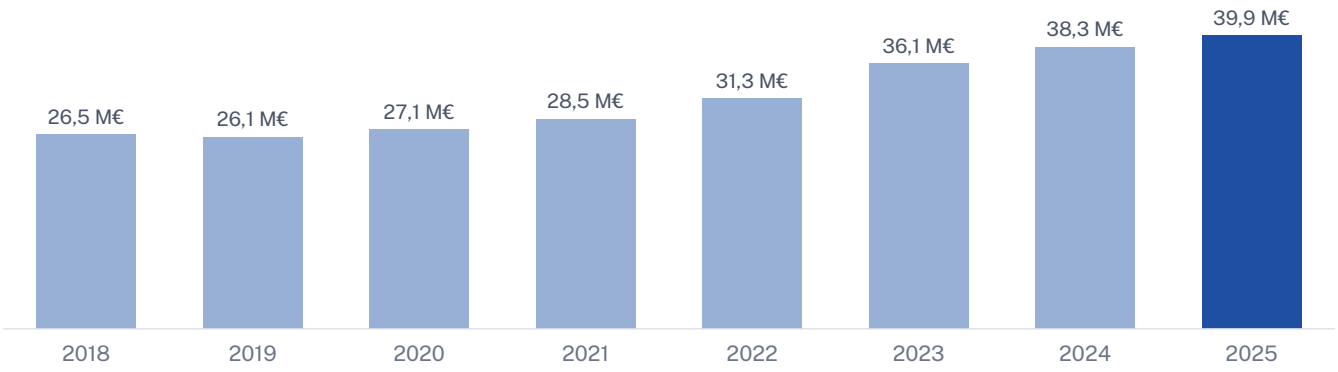
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 261 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	51,1 %	645 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	21,3 %	341 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	1 880 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	672 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut.
Combien rapportent les impôts locaux ?	801 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 26,5 M€ en 2018 à 39,9 M€ en 2025 (+50,8 %). Valeur la plus basse : 26,1 M€ en 2019.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	26,5 M€	19,7 %	4,8 ans	8,2 M€
2019	26,1 M€	19,8 %	4,6 ans	5,6 M€
2020	27,1 M€	20,2 %	4,7 ans	6,9 M€
2021	28,5 M€	19,5 %	5,1 ans	9,1 M€
2022	31,3 M€	19,7 %	5,3 ans	11,5 M€
2023	36,1 M€	13,6 %	8,8 ans	14,7 M€
2024	38,3 M€	22,3 %	5,1 ans	13,6 M€
2025	39,9 M€	21,3 %	5,5 ans	14,3 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Fougères	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	1 880 €	1 174 €	+60,2 %
Impôts locaux par habitant	801 €	747 €	+7,2 %
Frais de personnel par habitant	645 €	736 €	−12,3 %
Investissement par habitant	672 €	340 €	+97,5 %
Taux d'épargne brute	21,3 %	13,9 %	
Capacité de désendettement	5,5 ans	5,7 ans	

Jumelles : Le Puy-en-Velay (43), Millau (12), Auch (32), Moulins (03), Saint-Lô (50), Cahors (46), La Flèche (72), Lons-le-Saunier (39), Digne-les-Bains (04), Vire Normandie (14). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	21 028	21 221	+0,9 %	+3 %
Dette par habitant	1 241 €	1 880 €	+51,5 %	−11,7 %
Impôts locaux par habitant	641 €	801 €	+24,9 %	+21,3 %
Frais de personnel par habitant	569 €	645 €	+13,5 %	+23,7 %
Taux d'épargne brute	19,8 %	21,3 %	+1,5 point	−5,6 points
Capacité de désendettement	4,6 ans	5,5 ans	+0,9 an	+0,1 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		3 309 €		1 843 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Fougères	Comparaison
Habitants (2023)	20 307	+1,3 % depuis 2012 (département : +11,2 %)
65 ans ou plus (2023)	26,8 %	département : 18,9 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	7,2 pour 100 habitants	département : 3,7
Salariés du secteur privé (2025)	8 668	+20,5 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	1 728	−10,4 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	98,9	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

7 970 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 12 580 emplois, soit 158 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0,1 %	1,6 %	1,3 %	0,2 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	6,3 %	5,7 %	6,6 %	4,9 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	12,4 %	21,1 %	20,1 %	13,2 %
Professions intermédiaires	27,1 %	27,2 %	26,4 %	29,1 %
Employés	24,7 %	24,2 %	26,1 %	26,4 %
Ouvriers	29,4 %	20,2 %	19,5 %	26,2 %

Professions les plus exercées par les habitants : Ille-et-Vilaine (35)

Profession	Habitants (environ)	Part
Aides-soignants	8 290	1,7 %
Conducteurs de poids lourds	7 880	1,6 %
Infirmiers en soins généraux salariés	7 650	1,5 %
Ingénieurs et cadres d'études, de recherche et développement informatique et de production des données	7 090	1,4 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	7 010	1,4 %
Secrétaires, employés de la bureautique	6 750	1,4 %
Enseignants titulaires du primaire	6 630	1,3 %
Ouvriers du nettoyage	5 830	1,2 %
Assistants maternels agréés	5 620	1,1 %
Agents de service des établissements de santé	5 390	1,1 %
Techniciens d'installation et de maintenance (hors informatique)	5 170	1 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	5 130	1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Ille-et-Vilaine (35)) : 39 888 au moins, dont 49,7 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Agents d'entretien de locaux	2 015	39 %
Aides-soignants	1 752	68,7 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	1 396	44,1 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	1 185	68,7 %
Serveurs de cafés restaurants	1 106	44,9 %

Métier	Projets	Difficiles
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	1 094	35,1 %
Magasiniers et préparateurs de commandes peu qualifiés	1 067	9,2 %
Conducteurs routiers	969	62,5 %
Artistes (musique, danse, spectacles)	965	1,9 %
Ouviers peu qualifiés des industries agro-alimentaires	835	45,5 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Fougères
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	4,5 M€ pour 12 projets
Par habitant	211 € (communes de même taille : 69 € ; département : 233 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	30 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	36 k€ pour 3 aides

Année	Dotation	Projet	Subvention
2023	DSIL	Création d'une maison de santé (acquisition du bâtiment en VEFA)	700 000 €
2025	DSIL	Transformation d'un terrain de football en synthetique avec remplissage en rafle de mais sur la zone paron	200 000 €
2023	DSIL	Création de liaisons douces dans la zone d'activités de l'Aumaillerie, communes de Javené et La Selle-en-Luitré	80 000 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Fougères	Ille-et-Vilaine	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	6,7 %	14,9 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	0 %	1,3 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	5,1 %	3 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.