# Tréguier : finances de la commune

Commune · Côtes-d'Armor (22) · 2 623 habitants · tranche 2 000 à 3 499 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Tréguier affichait un encours de dette de 3,9 M€, soit 1 500 € par habitant, une épargne brute égale à 13,8 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 8,4 ans.

Dette par habitant
**1 500 €**
3,9 M€ au total

Capacité de désendettement
**8,4 ans**
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
**13,8 %**
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
**1 120 € / hab.**
2,9 M€ au total

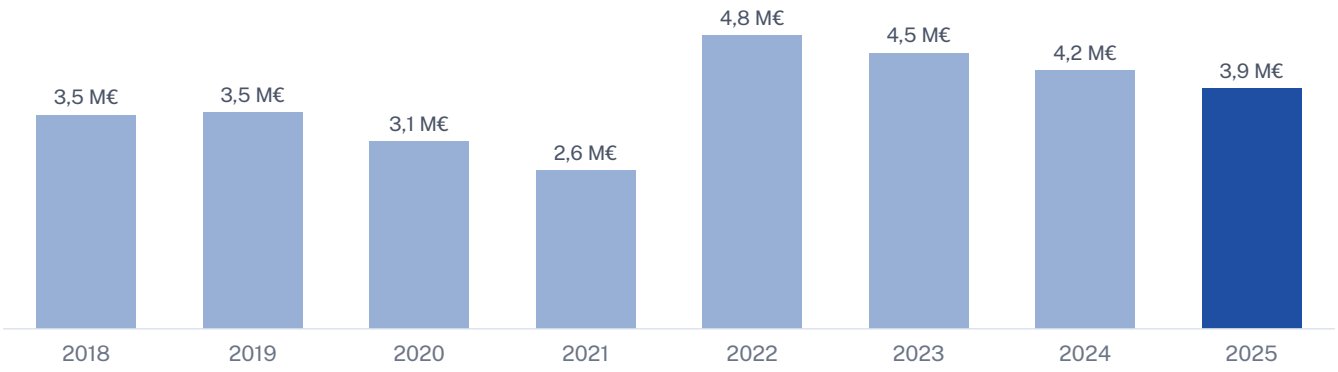
## Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 2 290 communes de 2 000 à 3 499 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

| Question | Valeur | Comparaison |
|---|---|---|
| Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ? | 1 120 € | parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. |
| Quelle part de ces dépenses va au personnel ? | 55,6 % | 623 € par habitant : parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. |
| Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ? | 13,8 % | 179 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères). |
| Est-elle endettée ? | 1 500 € | parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus haut. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond). |
| Investit-elle ? | 186 € | parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. |
| Combien rapportent les impôts locaux ? | 632 € | un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. |

# Évolution depuis 2018

**Encours de dette au 31 décembre**




L'encours de dette est passé de 3,5 M€ en 2018 à 3,9 M€ en 2025 (+12,4 %). Valeur la plus haute : 4,8 M€ en 2022 ; la plus basse : 2,6 M€ en 2021.

| Exercice | Encours de dette | Taux d'épargne brute | Capacité de désendettement | Dépenses d'équipement |
|---|---|---|---|---|
| 2018 | 3,5 M€ | 20,1 % | 5,3 ans | 875 k€ |
| 2019 | 3,5 M€ | 22,7 % | 4,7 ans | 895 k€ |
| 2020 | 3,1 M€ | 23,8 % | 3,9 ans | 532 k€ |
| 2021 | 2,6 M€ | 22,8 % | 3,4 ans | 1,1 M€ |
| 2022 | 4,8 M€ | 18,1 % | 7,8 ans | 1 M€ |
| 2023 | 4,5 M€ | 15,8 % | 8,7 ans | 1,5 M€ |
| 2024 | 4,2 M€ | 18,7 % | 6,6 ans | 546 k€ |
| 2025 | 3,9 M€ | 13,8 % | 8,4 ans | 487 k€ |

# Comparée à ses communes jumelles

| Indicateur | Tréguier | Médiane des jumelles | Écart |
|---|---|---|---|
| Dette par habitant | 1 500 € | 1 046 € | +43,4 % |
| Impôts locaux par habitant | 632 € | 693 € | −8,8 % |
| Frais de personnel par habitant | 623 € | 636 € | −2,1 % |
| Investissement par habitant | 186 € | 444 € | −58,1 % |
| Taux d'épargne brute | 13,8 % | 15,5 % | |
| Capacité de désendettement | 8,4 ans | 4,2 ans | |

Jumelles : Civray (86), Lamalou-les-Bains (34), Valençay (36), Saint-Aignan (41), Mers-les-Bains (80), Gorron (53), Riom-ès-Montagnes (15), Argelès-Gazost (65), Magnac-Laval (87), Bourbonne-les-Bains (52). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

## Le mandat 2020-2026 en chiffres

| Indicateur | 2019 | 2025 | Évolution | Médiane dép. |
|---|---|---|---|---|
| Habitants | 2 722 | 2 623 | −3,6 % | +0,9 % |
| Dette par habitant | 1 301 € | 1 500 € | +15,3 % | −15,9 % |
| Impôts locaux par habitant | 493 € | 632 € | +28,3 % | +20,5 % |
| Frais de personnel par habitant | 535 € | 623 € | +16,5 % | +23,5 % |
| Taux d'épargne brute | 22,7 % | 13,8 % | −9 points | −5 points |
| Capacité de désendettement | 4,7 ans | 8,4 ans | +3,7 ans | −0,3 an |
| Investissement cumulé 2020-2025, par habitant | | 1 956 € | | 2 060 € |

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

## Qui vit ici

| Indicateur | Tréguier | Comparaison |
|---|---|---|
| Habitants (2023) | 2 294 | −10,4 % depuis 2012 (département : +2,7 %) |
| 65 ans ou plus (2023) | 42,1 % | département : 27,6 % · France : 21,3 % |
| Personnes couvertes par le RSA (2024) | 3,9 pour 100 habitants | département : 3,2 |
| Salariés du secteur privé (2025) | 413 | +5,4 % depuis 2015 |
| Élèves des écoles (rentrée 2025) | 240 | −32,4 % depuis 2015 |
| Indice de position sociale des écoles (2024-2025) | 110,4 | France : 105,8 |

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

## Les métiers des habitants

700 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 1 600 emplois, soit 233 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

| Groupe | Habitants | Département | France | Emplois sur place |
|---|---|---|---|---|
| Agriculteurs exploitants | 0,7 % | 3,5 % | 1,3 % | 0,6 % |
| Artisans, commerçants et chefs d'entreprise | 10,3 % | 7,6 % | 6,6 % | 6,7 % |
| Cadres et professions intellectuelles supérieures | 13 % | 12,3 % | 20,1 % | 9,8 % |
| Professions intermédiaires | 21,4 % | 24,9 % | 26,4 % | 24,4 % |
| Employés | 35,4 % | 26,2 % | 26,1 % | 42,9 % |
| Ouvriers | 19,1 % | 25,4 % | 19,5 % | 15,6 % |

Professions les plus exercées par les habitants : Bretagne

| Profession | Habitants (environ) | Part |
|---|---|---|
| Aides-soignants | 30 000 | 2,1 % |
| Infirmiers en soins généraux salariés | 24 710 | 1,7 % |
| Conducteurs de poids lourds | 21 630 | 1,5 % |
| Enseignants titulaires du secondaire général et technologique | 20 630 | 1,5 % |
| Secrétaires, employés de la bureautique | 19 760 | 1,4 % |
| Ouvriers peu qualifiés de l'agroalimentaire | 19 500 | 1,4 % |
| Enseignants titulaires du primaire | 19 180 | 1,4 % |
| Agents de service des établissements de santé | 18 280 | 1,3 % |
| Ouvriers du nettoyage | 17 090 | 1,2 % |
| Autres employés d'aide à domicile et accueillants familiaux | 15 850 | 1,1 % |
| Techniciens d'installation et de maintenance (hors informatique) | 15 680 | 1,1 % |
| Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité) | 15 340 | 1,1 % |

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Côtes-d'Armor (22)) : 21 694 au moins, dont 49,5 % jugés difficiles.

| Métier | Projets | Difficiles |
|---|---|---|
| Agriculteurs | 1 486 | 40 % |
| Serveurs de cafés restaurants | 1 274 | 38,4 % |
| Maraîchers et horticulteurs | 1 163 | 69,4 % |
| Professionnels de l'animation socioculturelle | 979 | 18,4 % |
| Aides à domicile et auxiliaires de vie | 803 | 76,7 % |
| Employés de libre service | 732 | 35,2 % |

| Métier | Projets | Difficiles |
|---|---|---|
| Aides-soignants | 657 | 73,5 % |
| Ouviers peu qualifiés des industries agro-alimentaires | 608 | 50,3 % |
| Agents d'entretien de locaux | 575 | 35,7 % |
| Employés de l'hôtellerie | 514 | 34,8 % |

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

## Ce que l'État verse pour les investissements

| Indicateur | Tréguier |
|---|---|
| Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025) | 412 k€ pour 6 projets |
| Par habitant | 157 € (communes de même taille : 182 € ; département : 222 €, médianes) |
| Part du coût des projets payée par l'État | 33,5 % |
| Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021) | aucune aide publiée |

| Année | Dotation | Projet | Subvention |
|---|---|---|---|
| 2024 | DSIL | Restauration mur d'enceinte de l'ecole anatole le braz | 21 669 € |

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

## Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.