Laon : finances de la commune

Commune · Aisne (02) · 24 678 habitants · tranche 20 000 à 49 999 habitants · comptes 2025

Pour l’exercice 2025, Laon affichait un encours de dette de 13,8 M€, soit 559 € par habitant, une épargne brute égale à 12,1 % de ses recettes de fonctionnement et une capacité de désendettement de 2,8 ans.

Dette par habitant
559 €
13,8 M€ au total

Capacité de désendettement
2,8 ans
dette ÷ épargne brute

Taux d’épargne brute
12,1 %
épargne brute ÷ recettes de fonctionnement

Dépenses de fonctionnement
1 444 € / hab.
35,6 M€ au total

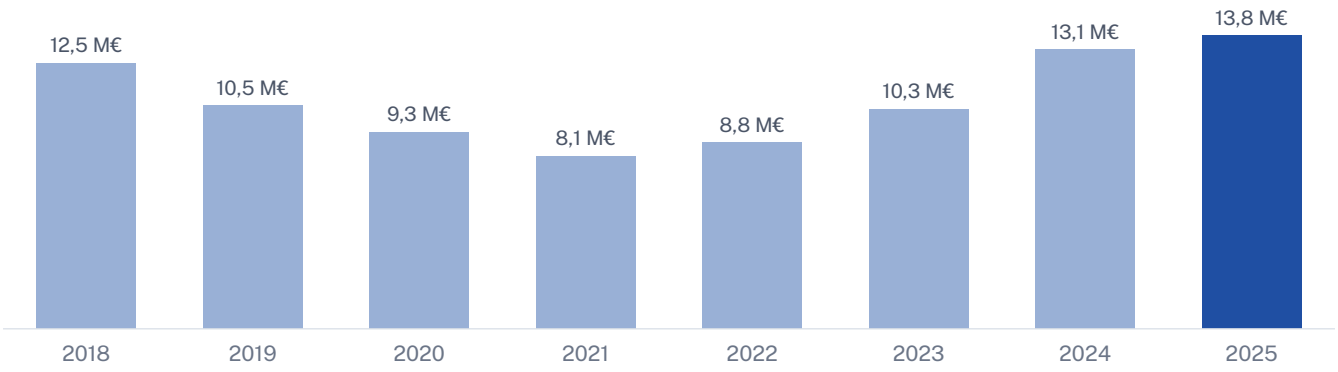
Les comptes de la commune en clair

Comptes consolidés de l’exercice 2025 publiés par l’OFGL. Chaque montant par habitant est comparé aux 359 communes de 20 000 à 49 999 habitants (dernier exercice publié de chacune). Une position haute ou basse n’est ni une bonne ni une mauvaise note : elle indique ce qui mérite d’être compris ou vérifié.

Question	Valeur	Comparaison
Combien la collectivité dépense-t-elle pour fonctionner ?	1 444 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Quelle part de ces dépenses va au personnel ?	58,9 %	851 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Lui reste-t-il de l’argent en fin d’année ?	12,1 %	198 € par habitant : un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille. Repère : vigilance sous 10 %, alerte sous 7 % (usage d’analyse financière, non réglementaire) (Au-dessus des repères).
Est-elle endettée ?	559 €	parmi le quart des communes de même taille où ce chiffre est le plus bas. Repère : plafond national de référence de 12 ans de capacité de désendettement pour les communes (Sous le plafond).
Investit-elle ?	434 €	un peu au-dessus de la moitié des communes de même taille.
Combien rapportent les impôts locaux ?	861 €	un peu en dessous de la moitié des communes de même taille.

Évolution depuis 2018

Encours de dette au 31 décembre



L'encours de dette est passé de 12,5 M€ en 2018 à 13,8 M€ en 2025 (+10,4 %). Valeur la plus basse : 8,1 M€ en 2021.

Exercice	Encours de dette	Taux d'épargne brute	Capacité de désendettement	Dépenses d'équipement
2018	12,5 M€	23,9 %	1,3 ans	8,7 M€
2019	10,5 M€	20,2 %	1,3 ans	10,3 M€
2020	9,3 M€	13,8 %	1,8 ans	8,4 M€
2021	8,1 M€	19 %	1,1 ans	9,9 M€
2022	8,8 M€	13,7 %	1,7 ans	11,7 M€
2023	10,3 M€	21,1 %	1,2 ans	13,7 M€
2024	13,1 M€	16,4 %	2 ans	12,2 M€
2025	13,8 M€	12,1 %	2,8 ans	10,7 M€

Comparée à ses communes jumelles

Indicateur	Laon	Médiane des jumelles	Écart
Dette par habitant	559 €	955 €	−41,5 %
Impôts locaux par habitant	861 €	823 €	+4,5 %
Frais de personnel par habitant	851 €	725 €	+17,3 %
Investissement par habitant	434 €	395 €	+9,9 %
Taux d'épargne brute	12,1 %	16,1 %	
Capacité de désendettement	2,8 ans	3,6 ans	

Jumelles : Forbach (57), Béthune (62), Saint-Dizier (52), Alençon (61), Soissons (02), Bruay-la-Buissière (62), Lens (62), Cavaillon (84), Vandœuvre-lès-Nancy (54), Hénin-Beaumont (62). Insee (taille, évolution, âges, revenu) ; comptes OFGL.

Le mandat 2020-2026 en chiffres

Indicateur	2019	2025	Évolution	Médiane dép.
Habitants	26 031	24 678	−5,2 %	−2,6 %
Dette par habitant	403 €	559 €	+38,8 %	−38 %
Impôts locaux par habitant	727 €	861 €	+18,4 %	+27,6 %
Frais de personnel par habitant	689 €	851 €	+23,4 %	+22 %
Taux d'épargne brute	20,2 %	12,1 %	−8,2 points	−1,8 point
Capacité de désendettement	1,3 ans	2,8 ans	+1,5 an	−0,3 an
Investissement cumulé 2020-2025, par habitant		2 673 €		1 170 €

Comptes consolidés OFGL 2019 et 2025 ; médiane : évolution médiane des communes du département. Une évolution ne juge pas la gestion.

Qui vit ici

Indicateur	Laon	Comparaison
Habitants (2023)	24 220	−4,3 % depuis 2012 (département : −3,2 %)
65 ans ou plus (2023)	20,5 %	département : 22 % · France : 21,3 %
Personnes couvertes par le RSA (2024)	14,8 pour 100 habitants	département : 6,9
Salariés du secteur privé (2025)	8 597	+9,9 % depuis 2015
Élèves des écoles (rentrée 2025)	2 427	−12,7 % depuis 2015
Indice de position sociale des écoles (2024-2025)	93,9	France : 105,8

Sources : Insee, populations municipales 1968-2023, recensement 2012-2017-2023, naissances et décès 2008-2025 (API Melodi, Licence Ouverte) ; Cnaf, allocataires par commune au 31 décembre 2020-2024 (data.caf.fr, Licence Ouverte), valeurs arrondies par la Cnaf ; Urssaf, établissements employeurs et effectifs salariés du secteur privé au 31 décembre (open.urssaf.fr, ODbL) ; Éducation nationale, effectifs d'élèves par école et indices de position sociale (data.education.gouv.fr, Licence Ouverte).

Les métiers des habitants

7 570 habitants de 15 à 64 ans ont un emploi ; la commune compte 16 090 emplois, soit 208 emplois pour 100 habitants qui travaillent (indicateur de concentration d'emploi de l'Insee).

Groupe	Habitants	Département	France	Emplois sur place
Agriculteurs exploitants	0,4 %	1,9 %	1,3 %	0,2 %
Artisans, commerçants et chefs d'entreprise	4 %	5,5 %	6,6 %	3,8 %
Cadres et professions intellectuelles supérieures	11,5 %	9,9 %	20,1 %	14,6 %
Professions intermédiaires	26,2 %	24,9 %	26,4 %	30,9 %
Employés	31,9 %	28,9 %	26,1 %	31,8 %
Ouvriers	26 %	28,8 %	19,5 %	18,6 %

Professions les plus exercées par les habitants : Hauts-de-France

Profession	Habitants (environ)	Part
Aides-soignants	44 400	1,9 %
Infirmiers en soins généraux salariés	42 380	1,8 %
Enseignants titulaires du primaire	40 790	1,7 %
Enseignants titulaires du secondaire général et technologique	39 750	1,7 %
Ouvriers peu qualifiés de la réception et de l'expédition	39 150	1,7 %
Conducteurs de poids lourds	38 180	1,6 %
Ouvriers du nettoyage	38 050	1,6 %
Secrétaires, employés de la bureautique	36 840	1,6 %
Agents de service des établissements de santé	31 580	1,3 %
Employés de la fonction publique (secrétariat, gestion, comptabilité)	28 210	1,2 %
Employés de libre-service du commerce	26 660	1,1 %
Autres employés d'aide à domicile et accueillants familiaux	26 600	1,1 %

Employeurs, projets de recrutement 2026 (Aisne (02)) : 13 088 au moins, dont 37,6 % jugés difficiles.

Métier	Projets	Difficiles
Viticulteurs, arboriculteurs	2 399	28,9 %
Agriculteurs	1 136	40 %
Agents d'entretien de locaux	660	22,4 %
Aides à domicile et auxiliaires de vie	530	55,1 %
Professionnels de l'animation socioculturelle	381	8,1 %
Employés de libre service	360	6,4 %
Aides de cuisine et employés polyvalents de la restauration	335	22,1 %

Métier	Projets	Difficiles
Aides-soignants	315	36,8 %
Maraîchers et horticulteurs	271	81,9 %
Caissiers	271	10 %

Sources : Insee, recensement de la population 2022, emploi et population active (Licence Ouverte 2.0) ; Insee, recensement de la population 2022, fichier détail des individus par région (Licence Ouverte 2.0) ; France Travail, enquête Besoins en main-d'œuvre 2026 (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0).

Ce que l'État verse pour les investissements

Indicateur	Laon
Subventions d'investissement de l'État accordées (2018-2025)	3,8 M€ pour 17 projets
Par habitant	154 € (communes de même taille : 69 € ; département : 187 €, médianes)
Part du coût des projets payée par l'État	39,5 %
Aides de l'ADEME (conventions depuis 2021)	6 462 € pour 1 aide

Année	Dotation	Projet	Subvention
2025	DSIL	Travaux de renovation dans les ecoles	287 191 €
2023	DSIL	Travaux de rénovation énergétique dans divers bâtiments	154 191 €

Sources : DGCL, projets financés par la DETR, la DSIL, la DPV et la DSID (data.gouv.fr, Licence Ouverte 2.0) ; ADEME, aides financières attribuées (data.ademe.fr, Licence Ouverte 2.0).

Marchés publics (2021 à 2025)

Indicateur	Laon	Aisne	Médiane des communes
Marchés attribués avec une seule offre	14,8 %	34,2 %	20 %
Marchés d'au moins 40 000 € HT passés sans mise en concurrence	0 %	5,9 %	0 %
Entreprises titulaires aujourd'hui fermées	0 %	2,4 %	0 %

Marchés publiés de 2021 à 2025 (données essentielles de la commande publique consolidées, data.gouv.fr) et répertoire Sirene du 01/11/2026. Repères à comprendre, pas des irrégularités.

Sources

Comptes consolidés (budget principal et budgets annexes) publiés par l'Observatoire des finances et de la gestion publique locales (OFGL), exercice 2025 et exercices précédents depuis 2018, sous Licence Ouverte 2.0. Quartiles et médianes calculés par l'Observatoire de ma commune sur les mêmes comptes. Formules et limites : https://observatoire.proofset.io/methode.html. Analyse automatisée de données publiques, sans valeur juridictionnelle ; aucune donnée nominative.